

ÉCOLE D'URBANISME DE PARIS



L'École d'Urbanisme de Paris



L'EUP forme aux métiers de l'urbanisme et de l'aménagement dans leur grande diversité : métiers de la planification, de la fabrication, de la gestion et des usages de la ville et des territoires urbains. Elle allie la pratique opérationnelle et l'approche scientifique, préparant ses diplômés à l'action et à la décision, les outillant pour maîtriser le sens de leurs pratiques, pour les renouveler, innover.

L'EUP est la première école de ce type en France et l'une des plus importantes écoles d'urbanisme d'Europe. Centre de formation avant tout, elle propose un master en Urbanisme et Aménagement ainsi que plusieurs Diplômes inter-universitaires. L'EUP accueille chaque année près de 400 étudiants de niveau Master. Elle contribue au débat public et à l'animation des milieux professionnels par ses conférences, ses expositions et ses événements ouverts sur la société.

L'École est aussi un **centre d'expertise collective** qui, en mobilisant les savoirs et savoir-faire scientifiques de ses enseignants-

chercheurs et professionnels associés, éclaire les décisions d'organismes opérationnels.

L'École bénéficie d'une **expérience de longue durée dans le domaine**, puisqu'elle est issue de l'union des deux plus anciens instituts d'urbanisme de France, l'Institut d'Urbanisme de Paris (IUP) créé en 1919 (Université Paris-Est Créteil), et l'Institut Français d'Urbanisme (IFU), fondé en 1969 (Université Paris-Est Marne-la-Vallée). S'inscrivant dans cet héritage, l'école revendique 6 000 anciens étudiants œuvrant dans différents secteurs.

En 2019, l'École d'Urbanisme de Paris a donc fêté un double anniversaire. Les deux instituteurs fondateurs de l'EUP ont abordé, traité et vécu une partie des débats qui intéressent l'urbanisme, la ville et les territoires urbains aujourd'hui. Ils y ont joué un rôle de contributeurs, d'animateurs ou d'observateurs. L'EUP a souhaité revisiter cette histoire et aborder à travers elle les débats actuels d'une manière renouvelée : exposition, conférences, séminaires...

© Epamarne - Architecte Jean-Philippe Pargade - Photo Eric Morency



349

étudiants
en 2018-2019



74%

en emploi 6 mois
après leur diplôme



25

accords de coopération
avec des universités
partout dans le monde



41

enseignants-chercheurs
et 8 enseignants profes-
sionnels associés



3

laboratoires
de recherche



2

universités
de tutelle

**POURQUOI
CHOISIR L'EUP?**

Une formation solide ouverte sur un large spectre de parcours d'approfondissement

Une insertion professionnelle rapide dans des milieux variés

Des activités innovantes axées sur la transdisciplinarité et la mise en situation professionnelle

3 laboratoires, la section urbanisme de la bibliothèque universitaire et le Fonds historique Poète et Sellier

Un accent sur l'international : mobilité encouragée, partenariats internationaux et un Master 2 spécialisé dans l'expertise internationale

La formation tout au long de la vie avec un Master en formation continue ainsi que plusieurs diplômes inter-universitaires



© Epamarne - Architecte Jean-Philippe Pargade - Photo Altelia

Zoom sur LA CITÉ DESCARTES

L'École d'Urbanisme de Paris est au cœur de la Cité Descartes à Champs-sur-Marne, qui constitue un pôle de recherche et d'enseignement sur la ville. Véritable campus universitaire, alliant recherche et enseignement supérieur, la Cité Descartes accueille plus de 18 000 étudiants ainsi qu'un pôle de 6 000 salariés.

Située dans l'Est parisien, elle rassemble 18 établissements d'enseignement supérieur et de recherche et une pépinière d'entreprises innovantes.

La recherche

Les activités scientifiques des enseignants-chercheurs et doctorants de l'EUP se déroulent au sein de trois laboratoires de recherche, en partenariat avec l'UPEC, l'UPEM, l'ENPC, l'IFSTTAR et le CNRS :



Le Lab'Urba associe des enseignants-chercheurs travaillant sur les politiques urbaines et le développement territorial, les inégalités et les discriminations, les pratiques d'urbanisme, le génie urbain et l'environnement. www.laburba.com



Le LATTs est un laboratoire pluridisciplinaire en sciences sociales sur la ville, l'espace et sa production. Il s'attache à comprendre comment la fabrication technique modèle chacun de ces univers en abordant des sujets aussi variés que l'énergie et le numérique. www.latts.fr



Le Laboratoire Ville Mobilité Transport est une unité conjointe à l'UPEM, l'IFSTTAR et l'ENPC. Ses chercheurs analysent, dans une perspective de développement durable, les interactions entre ville, territoires et systèmes de transport. www.lvmt.fr

Zoom sur LE LABEX FUTURS URBAINS

www.futurs-urbains.fr

Le Labex Futurs Urbains est un rassemblement de 14 laboratoires travaillant sur l'aménagement, l'architecture, l'environnement, la géographie, l'histoire, la sociologie et les transports. Leurs collaborations ont produit des travaux sur le métabolisme urbain, l'histoire du Grand Paris, les mobilités pédestres ou encore sur l'énergie et la ville.

LA BIBLIOTHÈQUE POËTE ET SELLIER

La Bibliothèque Poète et Sellier, installée au cœur de l'EUP, est une bibliothèque historique d'urbanisme, de haute valeur scientifique et patrimoniale notamment pour la période de l'entre-deux guerres (1918-1940). Elle est héritière de la bibliothèque de l'Institut d'Urbanisme de Paris à Créteil (1972-2013), issue du premier enseignement de l'urbanisme de l'Ecole des Hautes Etudes Urbaines, fondée par Marcel Poète (1866-1950), dont elle conserve les anciennes thèses, également en version numérisée (1920-1970). Elle a été enrichie par plusieurs legs, notamment la bibliothèque constituée par Henri Sellier (1883-1943) à l'Office HBM de la Seine ou du PUCA, plus récents. Elle comporte aujourd'hui 11.000 documents (ouvrages, rapports, plans d'urbanisme, cours...) couvrant tout le XX^{ème} siècle et de nombreux pays. A la disposition des étudiants et chercheurs (catalogue accessible en ligne), elle fait partie du réseau des bibliothèques « associées » de l'UPEC. © photo - EUP

L'ouverture de l'Ecole à l'international est l'une de ses ambitions majeures. Elle se traduit notamment par l'internationalisation des programmes de Master, l'accueil d'étudiants internationaux et la mobilité étudiante internationale.

Un Master dédié à l'international

Le Master 2 parcours Urbanisme et Expertise internationale a été conçu afin d'accueillir des étudiants de France et de l'étranger pour qu'ils se forment aux problématiques internationales. Il comprend deux formations :

- **Une option Europe dispensée en anglais**, qui porte sur les enjeux et pratiques autour du renouvellement urbain et de l'aménagement des villes, "Urban Regeneration and city planning"
- **Une option portant sur les villes des Suds**, qui vise à donner les clés de compréhension pour l'action publique locale dans les villes des pays en développement et émergents.

Ce parcours valorise la mobilité : les stages (de 3 à 6 mois) à l'étranger sont possibles dans les parcours en M2 ; ils se font obligatoirement à l'étranger en M2 International option Sud.

Dans le cadre du parcours Expertise Internationale option Europe, l'EUP a des partenariats privilégiés avec les universités de Malmö, Ljubljana, Hafencity Hambourg et le Politecnico de Milan.

Partir étudier à l'étranger

A l'EUP, l'apprentissage par la mobilité est important. L'Ecole a développé de nombreux accords de coopération, signés par l'UPEC et l'UPEM, avec les universités européennes et dans le monde. Plusieurs possibilités de départ en M1 et M2 s'offrent aux étudiants pour un semestre d'études :

- Programme ERASMUS : Allemagne, Espagne, Italie, Pays-Bas, Portugal, Roumanie, Royaume-Uni, Slovénie, Suède, Turquie.
- MICEFA : Etats-Unis
- Accords bilatéraux : Bolivie, Brésil, Canada, Colombie, Liban, Mexique, Taïwan.

Des voyages d'études sont également organisés chaque année au sein de tous les parcours.



La promotion 2016-2017 du Master 2 Programmation, projet et management urbain lors de son voyage d'étude à Lisbonne

L'offre de formation

La première année du Master « Urbanisme et Aménagement » permet d'acquérir un socle commun de savoirs et de savoir-faire. En deuxième année, les étudiants doivent choisir un parcours d'approfondissement au sein duquel ils devront effectuer un stage et soutenir un mémoire.

Développement et territoires : ressources, politiques et stratégies

Ce parcours propose une formation générale, transdisciplinaire et appliquée aux métiers du **développement des territoires et des villes dans toute leur diversité**. Son objectif est de fournir un cadre conceptuel de référence et des savoir-faire opérationnels pour la mise en œuvre coordonnée des actions publiques et/ou privées dans et avec les territoires. Il articule l'analyse stratégique et les questions du développement des territoires au projet, à la planification et à la programmation.

Développement urbain Intégré – stratégies et projets

Ce parcours forme de futurs professionnels au développement urbain intégré, nouveau défi de l'action urbaine publique et privée. **Comment conduire le renouvellement des espaces urbains dans un contexte d'austérité des finances publiques, de transformations des enjeux des villes et de mutations des rapports entre espaces et sociétés ?** Cet objectif interpelle la capacité des professionnels à appréhender les transitions territoriales et les mutations spatiales, à décloisonner les secteurs d'action publique, à construire des coopérations inédites et à raisonner sur des problèmes et des solutions à l'intersection de plusieurs domaines. L'objectif est de former des professionnels à ces nouveaux contextes d'action et à agir dans des positions d'interface.

Ce parcours, **en alternance**, est fondé sur une pédagogie qui articule savoirs universitaires et démarches de recherche avec pratique et expériences professionnelles.

Alternatives urbaines et démarches expérimentales – Espaces publics

Ce parcours met l'accent sur les alternatives et les expérimentations, à la fois par les thématiques de ses enseignements (analyse de processus d'expérimentation et de cas expérimentaux) et par sa pédagogie, fondée sur le travail collaboratif et les expérimentations en petits groupes. L'objectif général du parcours est de former aux métiers de l'urbanisme, notamment à ceux de **l'espace public, en mettant l'accent sur les conditions permettant à la société de se réapproprier son espace**.

Environnements urbains - stratégies, projets, services

Ce parcours propose une formation complète aux métiers de l'urbanisme en mettant l'accent sur les **enjeux environnementaux de l'intervention sur l'urbain et sur les territoires urbanisés**. Les objectifs de la formation se déclinent autour d'une expertise critique sur les problématiques d'aménagement environnemental, sur la saisie des problématiques environnementales liées au fonctionnement des territoires ainsi que leurs fondements théoriques, et leurs traductions législatives, réglementaires et opérationnelles. Il s'agit pour les étudiants de connaître les modalités d'intégration de ces problématiques dans les processus de décision en urbanisme et en aménagement aux différentes échelles.

Habitat et renouvellement urbain

Ce parcours a pour objectif de former des urbanistes qui seront des professionnels de la **conception et de la mise en œuvre des politiques publiques de l'habitat et du renouvellement urbain**. La diversité des métiers et des milieux professionnels représentée par les lieux d'apprentissage en entreprise ou dans des collectivités locales permet, avec l'appui des enseignements universitaires, de constituer une culture commune du champ de l'habitat, matière première fondamentale de la fabrication et de la gestion des villes. Ce parcours est exclusivement proposé **en apprentissage**.

Urba XP Urbanisme des projets

Ce parcours est orienté par « la demande » : une pédagogie centrée sur l'atelier de pratique et toutes les autres formes de production concrète des étudiants en définissant le programme d'interventions professorales (fondamentaux) ou expertes en fonction des besoins rencontrés au cours des activités. La formation est organisée autour d'un groupe projet d'une quinzaine d'étudiants encadrés par 5 à 6 enseignants tout au long de l'année avec une attention à l'acquisition et l'évaluation progressive par les étudiants de compétences en situation professionnelle.

Le parcours forme aux nouvelles compétences professionnelles attendues en matière d'élaboration, de mise en œuvre et de gestion de projets urbains.

Urbanisme et expertise à l'international / International urban planning and studies

Ce parcours vise à former les personnes se destinant à travailler à l'étranger ou dans des institutions et structures internationales. Il propose d'**acquérir une expertise sur les questions urbaines en Europe ou dans les pays du Sud/pays émergents**. Il accueille des étudiants du monde entier, ce qui permet d'enrichir les échanges au sein de la formation. Ce parcours comprenant une **part importante d'enseignements en anglais** repose sur une étroite collaboration avec des universités étrangères et des structures et agences internationales. Il a pour objectif de sensibiliser les étudiants aux évolutions et enjeux de la métropolisation et de la globalisation, de les doter de capacités d'analyse et de comparaison des villes mondialisées. Les étudiants y acquièrent les compétences et savoir-faire professionnels fondamentaux de l'urbanisme, ici orientés vers les structures, politiques et projets internationaux. Ce parcours valorise la mobilité, stage ou semestre 2 à l'étranger, et il est organisé en deux options : «Urban regeneration and city planning in Europe » (entièrement en anglais) et « Villes des Suds ».

Transport et mobilité

Ce parcours s'inscrit dans le cadre d'une **collaboration entre l'EUP et l'École Nationale des Ponts ParisTech** et dans les deux mentions portées par ces institutions : la mention Aménagement et Urbanisme et la mention Transport, Mobilités, Réseaux. Il donne aux étudiants les connaissances pluridisciplinaires indispensables dans le domaine du transport, de l'aménagement et de la mobilité des personnes et des marchandises à différentes échelles des territoires

dans les contextes français, européen et international. Son ambition est de former des professionnels et des chercheurs à une formulation prospective des **enjeux de développement soutenable des territoires et des mobilités et à leur traitement en articulant les dimensions politiques, économiques, sociales, organisationnelles, techniques**. Ouvert à tout étudiant titulaire d'un M1 et à tout élève ingénieur de troisième année, dont les formations d'origine permettent d'aborder le domaine de l'urbanisme, de l'aménagement et des transports, ce parcours s'appuie sur une articulation forte entre sciences de l'ingénieur et sciences humaines.

Programmation, projet et management urbain

Ce parcours forme aux **activités de la production de la ville (de la programmation à la réalisation des projets)** préparant à des carrières publiques et/ou privées évoluant entre des postes correspondant à des missions différentes en matière de définition et de conduite de projets urbains. Il s'appuie sur un lien fort avec les acteurs et les professionnels de l'aménagement à travers les enseignements, les thématiques abordées, les ateliers de mise en situation professionnelle correspondant à des commandes réelles.

La voie recherche

Porteuse d'une formation dédiée à la recherche, l'EUP consacre une voie recherche au sein du Master, destinée à **préparer les étudiants à la « fabrique de la science » dans le domaine interdisciplinaire de l'aménagement et de l'urbanisme**. Elle est une option possible dans les différents parcours de 2e année du master Urbanisme et Aménagement.

Des formations tout au long de la vie

L'EUP propose des formations sous différents formats (spécialisées, générales...) en réponse à des besoins de perfectionnement, de reconversion ou d'évolution des carrières et en lien avec les domaines de l'urbanisme. Le Master « Urbanisme et Aménagement » est ouvert à tous les candidats en reprise d'études (VAE pour l'ensemble des formations certifiantes possible).

◆ DES FORMATIONS AD HOC (INTER-ENTREPRISES)

Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.eup.fr

◆ UNE FORMATION DIPLÔMANTE ET CERTIFIANTE : LE MASTER MOPU

Calé sur l'année civile, le rythme de cette formation est adapté à la pratique concomitante d'une activité professionnelle. Le master « Maîtrise d'ouvrage des projets urbains » a fêté ses 20 ans en 2018.

◆ DES FORMATIONS DIPLÔMANTES DÉDIÉES

Les diplômés inter-universitaires accueillent uniquement des professionnels en formation continue. D'une durée comprise entre 100h et 250h, les enseignements sont assurés par des universitaires et des professionnels de l'urbanisme, partenaires de ces formations.

◆ ZOOM SUR LES DIPLÔMES INTER-UNIVERSITAIRES

› Le DIU « Grand Paris : Agir en situation métropolitaine » proposé en partenariat avec l'Institut Paris Région, prépare au décodage des enjeux et au positionnement des professionnels dans leurs activités liées à la métropolisation et ici au Grand Paris.

› Le DIU « Démarche de Programmation » proposé en partenariat avec l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris la Villette et l'École des Ingénieurs de la Ville de Paris, forme aux logiques, outils et pratiques de programmation pour l'ensemble des processus de fabrication urbaine, du bâtiment à l'échelle urbaine et territoriale.

L'insertion professionnelle

Les diplômés du Master Urbanisme et Aménagement trouvent des débouchés dans les métiers de la maîtrise d'ouvrage urbaine, de l'assistance à la maîtrise d'ouvrage urbaine et du pilotage de projets territoriaux et urbains au sein des collectivités et de leurs partenaires publics et privés.

Métiers des études urbaines : analyse des situations et des besoins pour l'aide à la décision publique ou privée.

Activités types : production de diagnostics urbains, d'études d'impact environnemental, d'analyse du marché du logement, de diagnostic foncier, exercice de prospective territoriale avec les acteurs locaux, mise en œuvre d'outils de veille sur les évolutions territoriales...

Structures types : bureaux d'études et de conseil, agences d'urbanisme, observatoires territoriaux, agences de l'Etat.

Métiers de la planification urbaine : accompagnement et anticipation des politiques urbaines et de leur mise en œuvre

Activités types : élaboration de documents de planification et de réglementation (SCOT, PLUI, PLH,...), élaboration de programmes d'actions, concertation avec les habitants...

Structures types : collectivités territoriales, bureaux d'études et de conseil en assistance à la maîtrise d'ouvrage, établissements fonciers.

Métiers de la conception urbaine : définition et mise en œuvre des projets urbains

Activités types : programmation urbaine, montage juridique et financier des projets, rédaction des cahiers des charges de consultation de prestataires, interface entre maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre et usagers...

Structures types : bureaux de conseil en programmation, sociétés publiques locales d'aménagement, aménageurs privés, promoteurs immobiliers.

Métiers de la gestion urbaine : organisation et gestion des composantes de la ville (logements, réseaux, espaces publics, paysages...)

Activités types : élaboration de programmes d'intervention, gestion patrimoniale...

Structures types : collectivités territoriales, bailleurs sociaux, autorités organisatrices des transports, opérateurs de services publics locaux.

Un Bureau d'aide à l'insertion professionnelle (BAIP) et un réseau des anciens. Le BAIP a pour mission de conseiller et d'accompagner les étudiants de l'Ecole dans leur démarche de recherche de stage de fin d'études et dans leur entrée au sein du monde professionnel.

Il met à jour l'annuaire des anciens diplômés. Ce réseau de diplômés réunit les anciens de l'IUP et de l'IFU et, depuis sa création, ceux de l'EUP. Il compte à l'heure actuelle près de 3 000 anciens étudiants.

Témoignages

Ouided AYAD, urbaniste pour l'association APPUII :

« En reprise d'études, j'ai voulu m'orienter vers l'urbanisme afin de mieux appréhender les processus de fabrication et de renouvellement des villes. [...] Aujourd'hui, je poursuis mon implication pour un urbanisme coopératif et soucieux d'égalité à travers ma participation au sein de l'association APPUII (association d'enseignants-chercheurs, de professionnels de la ville et d'habitants de quartiers d'habitat social). »

Laurianne Portier, Chargée d'opération chez Bouygues Immobilier :

« Pendant le Master 2 Programmation, projet et management urbain, mes recherches de stage m'ont conduite à participer à une rencontre avec Bouygues Immobilier, me permettant de réaliser un stage en tant que responsable de projets. [...] J'ai pu prendre en charge rapidement la gestion de deux opérations immobilières de logements. Aujourd'hui, j'ai pu pérenniser ce poste en CDI. J'assure actuellement le suivi opérationnel, juridique, commercial et technique, du dépôt du permis de construire à la gestion post-livraison. »

Quentin Picquart, Responsable de programmes chez Eiffage :

« Mes connaissances académiques et mes expériences professionnelles m'ont permis d'obtenir un stage de 6 mois au sein du groupe Eiffage et d'y être embauché en CDI à son terme. Aujourd'hui, je suis responsable de programmes au sein d'Eiffage Aménagement en charge du projet Plaine Sud à Clamart. »



L'EUP c'est aussi

DES ATELIERS DE MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE

En M1, l'atelier de diagnostic urbain est destiné à la mise en œuvre des outils et méthodes enseignées au cours du premier semestre. Il consiste en des **études-diagnostic**s de territoires, répondant à des commandes d'institutions partenaires de l'EUP. En M2, l'atelier consiste à répondre à une commande effective passée par un organisme (collectivité territoriale, aménageur, structure d'études, association...). Il donne lieu à un **travail d'analyse** et de diagnostic puis de **recommandation et de préconisation**.



© EUP et Emmanuelle Stauble / Compagnie lu²

UNE DÉCOUVERTE DE LA TRANSDISCIPLINARITÉ

Chaque année, les étudiants de Master 2 participent à deux semaines d'activités communes, avec l'objectif d'acquérir des compétences professionnelles qui peuvent dépasser le seul champ de l'urbanisme. **Jeux de rôle** où chacun devient un acteur de l'aménagement, **écriture poétique et descriptive** des lieux, **visites nocturnes** pour appréhender la conception de la lumière, **conception d'un guide** de balade autour d'une gare du Grand Paris : autant d'activités qui permettent aux étudiants d'aborder une transversalité d'approches.

UNE CHAIRE « AMÉNAGER LE GRAND PARIS »

Initiée par l'EUP et cinq organismes publics impliqués dans l'aménagement opérationnel grand parisien (la Société du Grand Paris, Grand Paris Aménagement, CDC Habitat, l'Établissement Public Foncier d'Île-de-France et la Caisse des Dépôts), la chaire a pour mission d'assurer **une veille et des travaux sur les pratiques de l'aménagement**, de **former les professionnels**, en priorité les collaborateurs des fondateurs de la Chaire et les **400 étudiants** de l'EUP.

UNE JOURNÉE CONSACRÉE AU GRAND PARIS

Rendez-vous très attendu par les spécialistes de la question, la Journée Grand Paris permet chaque année de faire le point sur les **évolutions de l'organisation et de l'aménagement du Grand Paris**. Elle mobilise élus, techniciens, chercheurs et experts ayant des vues et des analyses diverses. Elle réunit ainsi plusieurs centaines de participants et aboutit à la diffusion de synthèses et articles.

DES INITIATIVES ÉTUDIANTES

L'EUP bénéficie d'une vie associative riche grâce à ses associations étudiantes :



• **Le bureau des étudiants**, association de relai d'information et d'animation de la vie étudiante.



• **La Junior EUP** répond à des commandes d'acteurs professionnels en proposant les savoirs et savoir-faire des étudiants.



• **L'Alumni** a pour ambition d'animer un réseau d'anciens étudiants.



• **L'association de soutien humanitaire de l'EUP** apporte une aide logistique, financière, technique et humaine à plusieurs associations accompagnant les personnes en situation de grande précarité.

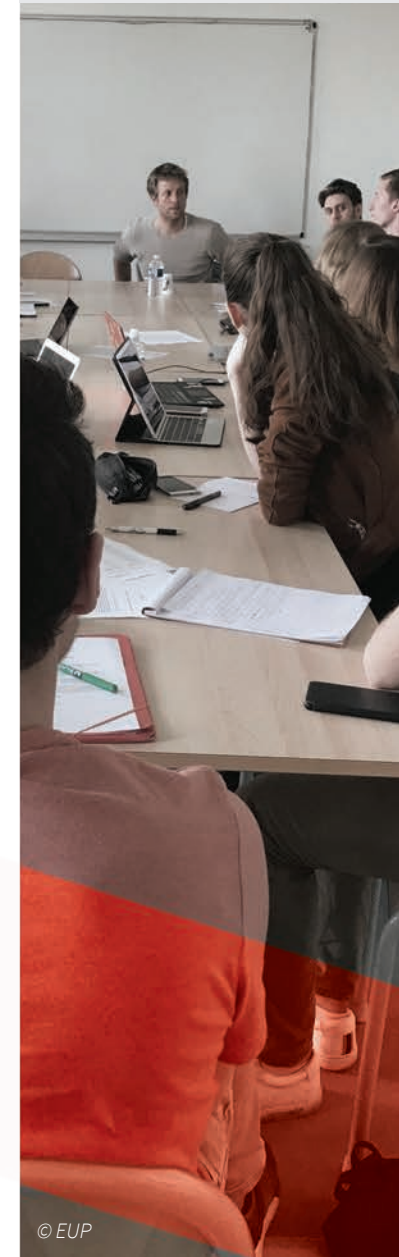
TBR • «**T'es bien rentrée ?**», le collectif féministe de l'EUP.

UNE VIE ÉTUDIANTE RICHE

Les étudiants de l'EUP bénéficient des équipements universitaires et sportifs et des animations culturelles du campus Descartes. Ils organisent à l'école et hors les murs des **expositions**, des **séminaires**, des **conférences**, des **visites** ainsi que des **fêtes** participant à l'animation de la vie urbaine et de la connaissance de l'urbain.

Durant l'année universitaire 2018-2019, ont été organisés, entre autres :

- Le forum des métiers au cours duquel une vingtaine de professionnels, issus de structures diverses et oeuvrant dans différents champs de l'urbanisme, échangent avec les étudiants sur leur métier et ses conditions d'exercice.
- Une conférence-lecture avec la présence de Sébastien Dicensaire, poète et auteur de fictions radiophoniques.
- Une exposition de photographies sur les lieux d'innovation sociale et urbaine dans la région Île-de-France en partenariat avec l'Institut Paris Région.



ÉCOLE D'URBANISME DE PARIS

Nos partenaires

Dans sa mission de formation, l'École d'Urbanisme de Paris entretient des liens étroits avec les professionnels de l'aménagement et de l'urbanisme. A travers les ateliers, les stages, l'alternance ou encore en soutenant financièrement les formations, les praticiens de l'urbanisme sont d'un apport essentiel à la qualité et à la professionnalisation des formations.

Jérôme MONNET, co-directeur EUP-IFU

jerome.monnet@univ-eiffel.fr

Marcus ZEPF, co-directeur EUP-IUP

marcus.zepf@u-pec.fr

© couverture - Jacob Ammentorp Lund

