

# LE GRAND PARI(S) DE L'EMPLOI

ORGANISÉE PAR LES ÉTUDIANTS DE L'ÉCOLE D'URBANISME DE PARIS EN LIEN AVEC LA CHAIRE "AMÉNAGER LE GRAND PARIS"



Etudiants de Master 2 - Ecole d'Urbanisme de Paris  
Seydina BANSE, Hadjer BOUKABOUB, Fatima EZZAHRA IBNETTALIB, Mateo GOMEZ DE LA ROSA, Shiyi HUANG,  
Romain LABIAULE, Joane MELHEM, Tristan MILLOT Juliette POMA, Elsa DUROUX, Sabrina TOUAMI, Nouarra ZIROUEL

**ÉCOLE  
D'URBANISME  
DE  
PARIS**

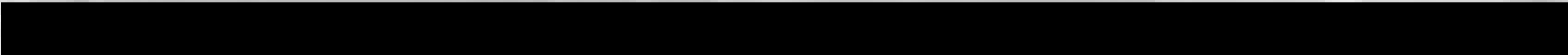
CHAIRE  
AMÉNAGER  
le GRAND  
PARIS

# UN SUJET, TROIS CONFÉRENCES...

**1. UNE PROMESSE  
D'ATTRACTIVITÉ DURABLE ?**



**2. QUELS EMPLOIS ?  
ET POUR QUI ?**



**3. GRAND PARIS DE DEMAIN,  
QUEL MODE D'EMPLOIS**

# INTRODUIRE LE SUJET AVEC UNE EXPOSITION

## DES INCERTITUDES SUR L'EMPLOI ET LE MODELE ECONOMIQUE

### LA GUERRE DES CHIFFRES

<p><b>CEETRUS &amp; WANDA</b></p> <p>4200 EMPLOIS DANS LA CONSTRUCTION... EUH NON... 3000 ET 11 800... EUH NON... 10 000 POUR L'EXPLOITATION... NON 11 800 EMPLOIS DURABLES ET NON DELOCALISABLES !</p>	<p><b>COMMISSION NATIONALE DU DÉBAT PUBLIC</b></p> <p>D'APRÈS MES CALCULS, 3350 EMPLOIS CRÉÉS PENDANT LA PHASE DE CONSTRUCTION ET 10 115 EMPLOIS D'EXPLOITATION</p>	<p><b>JACQUELINE LORTHOIS - CPTG</b></p> <p>8000 - 9000 EMPLOIS EN CONSTRUCTION ET QUELQUES CENTAINES DE CAI</p>
---	---	--

**Alliages et Territoires**, association de Ceetrus et Wanda  
Source : site Europacity et mémoire de master 1 d'Alexandre Lesoeur, Université Paris IV, 2008

**Arnaud Degorre**, économiste Commission Nationale du Débat Public  
Source : étude CNDP, 2018

**Jacqueline Lorthois**, urbaniste co-fondatrice du Collectif Pour le Triangle de Gonesse  
Source : interview Médiapart Jacqueline Lorthois, 25 janvier 2015

### CONCURRENCE ET FRAGILISATION DES CENTRALITES COMMERCIALES EXISTANTES ?

<p>UN QUARTIER ECONOMIQUE (à l'échelle de la ville)</p>	<p>BOULANGERIE</p> <p>C'est déjà difficile de tenir en tant que petit commerçant !</p>	<p>NOI EUROPACITY, JE NE SERAI PAS UN CENTRE COMMERCIAL NORMAL.</p>	<p>CENTRE COMMERCIAL AÉROVILLE</p> <p>A UNER LOCAL COMMERCIAL... DEPUIS 5 ANS</p>
---	--	---	---

Centres commerciaux environnants redoutant la concurrence  
Source : enquête IFOP, avril 2019

**Association Europas du Tout**  
Source : Europacity-Europasdutout.fr

**David Le Bon**, directeur du développement Ceetrus  
«Le modèle des centres commerciaux classique est dépassé. Europacity ne sera pas un centre commercial comme les autres.»  
Source : «Saccager des terres agricoles avec un centre commerciale» : le mégaprojet EuropaCity en débat, Médiapart, mai 2018

**Jean-Yves Souben**, élu écologiste du Blanc-Mesnil et vice-président du Collectif Pour le Triangle de Gonesse  
«C'est un déplacement d'emplois qui va créer de la vacance commerciale dans les autres centres commerciaux»  
Source : «Saccager des terres agricoles avec un centre commerciale» : le mégaprojet EuropaCity en débat, Médiapart, mai 2018

### UN FUTUR BASSIN D'EMPLOIS ? POUR QUI ?

<p>«Mais on va venir travailler pour former et faire profiter les habitants des Quartiers Prioritaires.»</p>	<p>EUROPACITY C'EST EUROPACITY D'EMPLOI</p>	<p>«Nous allons nous retrouver avec des emplois. Ceux qui ne tiennent pas vers le haut.»</p>	
--	---	--	--

**Mohammed El Mazroui**, fondateur de l'association Créative à Garges-Lès-Gonesse qui accompagne vers l'emploi des jeunes des Quartiers Prioritaires.

**Association Europasdutout**  
Source : Slogan utilisé par l'association

Divergences entre les porteurs du projet et certains acteurs locaux sur l'origine géographique des futurs employés.  
Source : réalisation graphique inspirée des positions de deux acteurs : **Christian Lema**, membre de l'équipe de développement Europacity et d'**habitants** des communes environnantes.

**Jean-Yves Souben**, élu écologiste du Blanc-Mesnil et vice-président du Collectif pour le Triangle de Gonesse  
Source : «Saccager des terres agricoles avec un centre commerciale» : le mégaprojet EuropaCity en débat, Médiapart, mai 2018

## EUROPACITY : UN PROJET XXL DU GRAND PARIS, RESTITUTION D'UNE CONTROVERSE

Le **Triangle de Gonesse** est situé dans la commune de Gonesse, en grande couronne francilienne, dans le Val d'Oise entre l'aéroport du Bourget et l'aéroport Roissy-Charles de Gaulle, au porte de la métropole. Le projet d'aménagement de cette surface agricole de 750 hectares est composé de 400 hectares sanctuarisés et de 280 hectares aménagés par **Grand Paris Aménagement** (aménageur public de la région Ile de France et de la métropole du Grand Paris), dont 80 hectares consacrés au projet Europacity. Le triangle de Gonesse est déclaré ZAC d'utilité publique en 2016. Le statut de ZAC a été invalidé en 2018 suivi en 2019 par une annulation de cette invalidation.

**Euopacity**, est un projet porté par Immochan (filiale immobilière d'Auchan) et des investisseurs chinois (Wanda). Il est pensé comme un complexe de «nouvelle génération» à vocation ludique et commerciale et devrait regrouper notamment un parc loisir (piste de ski), des équipements culturels, des commerces, des hôtels et des restaurants ainsi qu'un parc et une ferme urbaine. Europacity sera desservi par la ligne 17 du métro. L'objectif de ce projet d'Immochan, soutenu par l'Etat, est de créer une nouvelle destination touristique et de redynamiser les communes périurbaines situées aux franges métropolitaines. La pertinence et la dimension du projet sont contestées depuis l'origine, à cause de l'impact environnemental et l'artificialisation de terres agricoles jugées fertiles. Aujourd'hui les oppositions au projet ne tarissent pas, entre procédures juridiques et mobilisations citoyennes et les positions se figent.

- A 24 km de Paris centre
- 3,1 milliard d'euros d'investissement privé
- 80 hectares
- 31 millions de visiteurs/an dont 6 millions de touristes
- Ligne 17 station Gonesse du Grand Paris Express

Source : Site officiel d'Europacity

# CONFÉRENCE 1 - UNE PROMESSE D'ATTRACTIVITÉ DURABLE ?

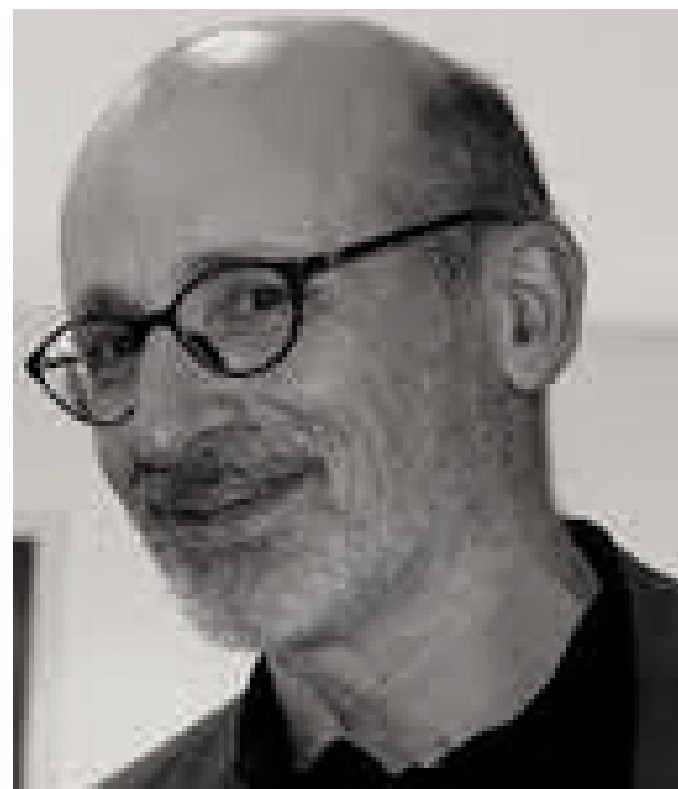
## 1. PRÉSENTATION DU SUJET DE CONFÉRENCE

Le projet du Grand Paris Express se présente comme un "extraordinaire levier de développement économique" pour la région capitale, offrant attractivité, dynamisme économique et génération d'emplois locaux dans des territoires jusqu'ici en déprise.

*Comment cet espoir d'attractivité s'articule-t-il à une échelle plus locale et comment les acteurs locaux s'emparent-ils du levier offert par les institutions du Grand Paris Express ?*

# CONFÉRENCE 1 - UNE PROMESSE D'ATTRACTIVITÉ DURABLE ?

## 2. INTERVENANTS POTENTIELS



**Ioannis  
VALOUGEORGIS**

Directeur délégué à l'aménagement  
de la gare et des villes à la SPG

Quelle place pour l'emploi dans  
les stratégies d'aménagement  
des quartiers de gare ?



**Daniel RAMAGE**

Directeur général délégué de la CCI  
Seine-Saint-Denis

Quels sont les besoins des  
entreprises ? Le GPE représente-  
il une opportunité pour elles ?



**Martin VANIER**

Géographe, professeur à l'Ecole  
d'Urbanisme de Paris

L'installation d'une infrastructure de  
transport suffit-elle à enclencher une  
dynamique de développement local ?

# CONFÉRENCE 1 - UNE PROMESSE D'ATTRACTIVITÉ DURABLE ?

## 2. INTERVENANTS POTENTIELS



**Adeline HEITZ**

Maitre de conférence à l'Ecole  
d'Urbanisme de Paris (Lab'Urba)

La planification des quartiers de  
gare comprend-elle une stratégie  
de création d'emplois ?



**Michèle CHAY**

Elue au Conseil Economique Social et  
Environnemental - co-rédactrice du rapport  
"Travail, emploi et mobilité"

Quelle place prend la  
mobilité dans la trajectoire  
professionnelle ?



**Stéphane GATIGNON**

Ancien maire de Sevran de 2001 à 2018

La conception des politiques  
d'attractivité sont-elles adaptées aux  
territoires concernés ? Les pouvoirs  
politiques locaux se réapproprient-ils  
ces politiques ?

# CONFÉRENCE 1 - UNE PROMESSE D'ATTRACTIVITÉ DURABLE ?

## 3. LIEU POTENTIEL



Les Magasins Généraux, Pantin

# CONFÉRENCE 2 - QUELS EMPLOIS ET POUR QUI ?

## 1. PRÉSENTATION DU SUJET DE CONFÉRENCE

Le développement urbain est inducteur d'emplois, et l'emploi est inducteur de développement urbain. Le sujet de l'emploi est très utilisé pour légitimer les actions d'aménagement et des grands projets urbains sur le territoire.

*Existe-t-il un décalage entre la dynamique d'emploi, d'activités des territoires et les grands aménagements urbains qui s'y insèrent ?*

Table Ronde 1 -  
L'insertion des Jeunes Actifs

Table Ronde 2 -  
Les activités existantes



# CONFÉRENCE 2 - QUELS EMPLOIS ET POUR QUI ?

## 1. INTERVENANTS POTENTIELS - "L'INSERTION DES JEUNES ACTIFS"



**Laurent GOUILLARDET**  
Responsable de l'association  
convergence 93,  
réseau des missions locales de  
Seine-Saint-Denis



**Corentin RAUX**  
Directeur de la stratégie  
urbaine d'Aulnay-sous-Bois



**Vincent JEANBRUN**  
Elu au Conseil Régional, VP chargé  
de l'Emploi, de la Formation  
professionnelle et l'Apprentissage



**Catherine DELAFORGE**  
Directrice de Initiatives Multiples  
d'Actions auprès des Jeunes



**Gilles DE LA BARRE**  
Président de SNC Solidarités nouvelles  
face au chômage

Quelle leçon tirer des projets  
d'aménagements sur l'insertion des  
jeunes dans le 93 ?

Quelle opportunité pour les  
emplois avec le projet Val  
Francilia ?

Quelle est la traduction de cet  
objectif régional sur les projets  
opérationnels de l'aménagement ?

Quelles attentes d'emplois  
de la part de la population habitante  
?

Comment travailler avec les aménageurs  
pour répondre aux besoins des jeunes  
actifs ?

# CONFÉRENCE 2 - QUELS EMPLOIS ET POUR QUI ?

## 1. INTERVENANTS POTENTIELS - "LES ACTIVITES EXISTANTES "



**Sandra HAFFNER**

Directrice du développement économique, de l'emploi, de la formation et de l'insertion de EPT Terre d'Envol



**Jacqueline LORTHOIS**

Urbaniste socio-économiste, experte en travail emplois et territoires. Co-fondatrice du collectif pour le triangle du triangle de Gonesse



**Mathilde LAVAINE**

Consultante en aménagement chez Espelia



**Danielle DUBRAC**

Présidente de la CCI de Seine-Saint-Denis



**Kamel Lakal**

Europas du tout, collectif des commerçants, des salariés et de la société civile contre le méga centre commercial Europacity

Comment faire prendre en compte les activités existantes par les aménageurs ?

Développer des emplois à partir de l'existant est-ce crédible ?

Comment prenez-vous en compte les emplois existants dans les aménagements ?

Comment les entreprises, les commerces et les artisans existants pourraient-ils être intégrés dans les Grands Projets Urbains ?

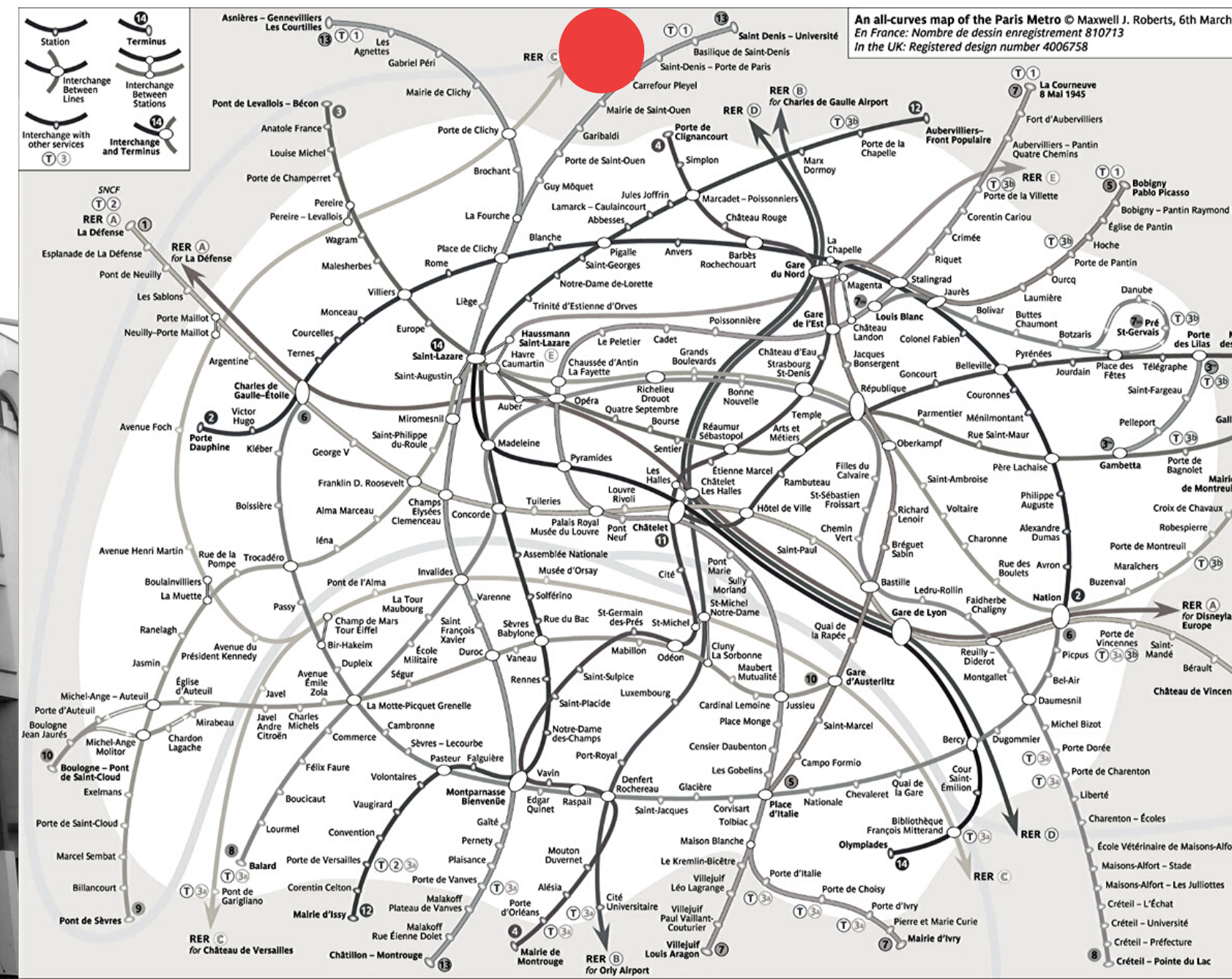
Quel équilibre commerciale entre les dynamiques locales et les Grands Projets Urbains ?

# CONFÉRENCE 2 - QUELS EMPLOIS ET POUR QUI ?

## 2. LIEU POTENTIEL



## La Bourse du Travail, Saint Denis



# CONFÉRENCE 3 - LE GRAND PARIS DE DEMAIN, QUELS MODE D'EMPLOIS ?

## 1. PRÉSENTATION DU SUJET DE LA CONFÉRENCE

Le secteur de l'emploi connaît aujourd'hui une profonde mutation. De nouveaux domaines d'activité émergent et impactent de plus en plus le secteur de l'emploi et celui de l'aménagement urbain. En plus, la multiplication des tiers-lieux et des espaces de co-working au sein de la métropole du Grand Paris laisse entendre que ces espaces seraient l'aménagement adéquat qui accompagne ces mutations. On peut donc se demander:

*Quel aménagement pour accompagner les mutations de l'emploi?*

*Mutations du secteur de l'emploi, de quoi parle-t-on?*

*L'aménagement prend-il en compte les mutations que connaît le secteur de l'emploi?*

*Les espaces de co working sont-ils les espaces les mieux adaptés aux nouvelles formes d'emploi?*

# CONFÉRENCE 3 - LE GRAND PARIS DE DEMAIN, QUELS MODE D'EMPLOIS ?

## 2. INTERVENANTS POTENTIELS - Introduction



**Marie-Christine  
BUREAU**

Sociologue, chargée de recherches au  
centre national de la recherche  
scientifique (CNRS)

Vers quels types d'emploi et quelles formes  
d'organisation de travail tendons-nous?

# CONFÉRENCE 3 - LE GRAND PARIS DE DEMAIN, QUELS MODE D'EMPLOIS ?

## 2. INTERVENANTS POTENTIELS

L'aménagement prend-il en compte les mutations que connaît le secteur de l'emploi?



**Sébastien NERVA**

Responsable du service  
innovation à EPA Marne / EPA France



**Anne-Cécile DANIEL**

Directrice de l'association française  
d'agriculture urbaine professionnelle



**Vincent MORIN**

Directeur immobilier d'Accenture France

Dans quelle mesure les aménagements intègrent les nouveaux espaces de travail tels les fermes urbaines et les flix offices?

Les aménagements urbains prennent-ils en compte l'activité professionnelle des agriculteurs urbains?

Les flix offices en tant qu'espaces de travail sont-ils pris en compte dans les politiques d'aménagement?

# CONFÉRENCE 3 - LE GRAND PARIS DE DEMAIN, QUELS MODE D'EMPLOIS ?

## 2. INTERVENANTS POTENTIELS

Les espaces de co-working sont-ils les espaces les mieux adaptés aux nouvelles formes d'emploi?



**Flavie FERCHAUD**  
Enseignante - chercheuse à l'UPEM

Quels sont les limites des espaces de co-working?



**Diego HARARI**  
Directeur du Développement Durable et de l'Innovation chez Vinci immobilier

Pourquoi un grand intérêt est porté aux espaces de co-working?



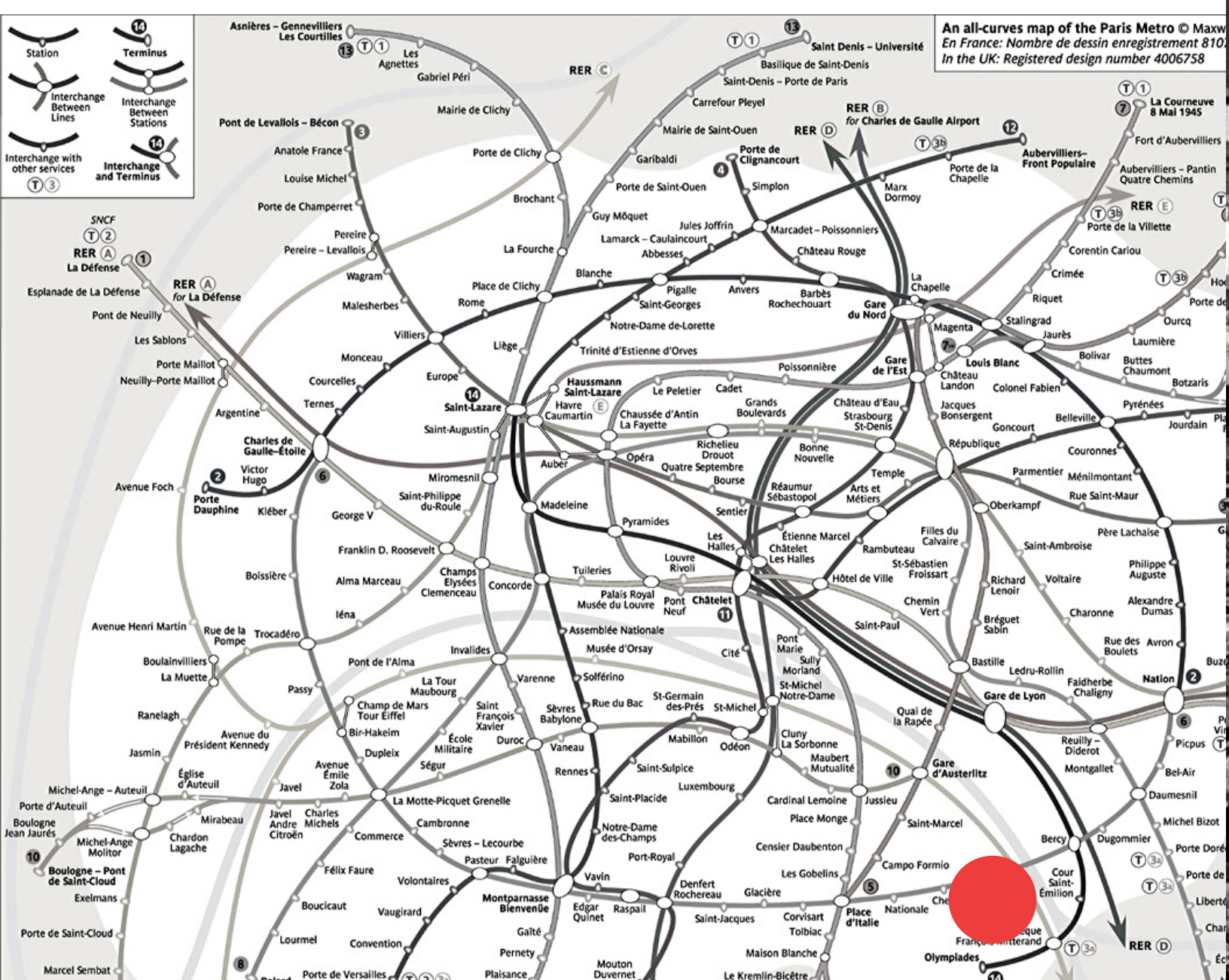
**Roxanne VARZA**  
Directrice de la Station F

Pourquoi développer des espaces de travail hybrides?

# CONFÉRENCE 3 - LE GRAND PARIS DE DEMAIN, MODE D'EMPLOIS

Felicita à Station F, Paris

## 3. LIEU POTENTIEL

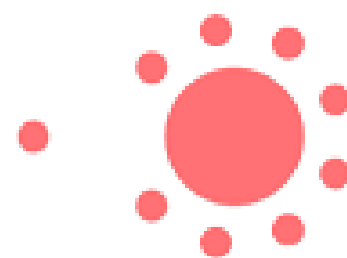




# DISPOSITIFS DE CONFÉRENCE

## UN BUFFET AU SERVICE DE L'EMPLOI

Faire appel à un traiteur spécialisé dans l'insertion professionnelle



LA TABLE DE CANA

Le premier traiteur gourmand  
et engagé



La Tablée  
des Chefs